

Datum: 6 maart 2026

Inleiding

Dit is het bestuursverslag van de VNK over het jaar 2025. Hiermee legt het bestuur verantwoording af over de activiteiten die zij heeft uitgevoerd voor de leden van de vereniging. Het jaarverslag bestaat uit een bestuursverslag en een jaarrekening.

Bestuursverslag

Ontwikkelingen

Doel 2: De VNK is een begrip bij instanties die met kinderopvang en onderwijs te maken hebben.

Dit moet herkenbaar zijn in algemene zin in contacten, samenwerkingsvormen, activiteiten en berichtgeving.

Doel 4: De VNK heeft naast het Teams-platform, inspiratiebijeenkomsten voor raden van toezicht, bestuurders, directeuren/managers en organisatiedeskundigen op de terreinen van Pedagogische ontwikkeling, HR, Financiën, Huisvesting en ICT.

Doel 5: De VNK informeert haar leden proactief op ontwikkelingen in de kinderopvang en onderwijs m.b.t. invloeden op de (geïntegreerde) samenwerking kinderopvang/onderwijs.

Dit moet herkenbaar zijn in de waardering van de leden.

Doel 7: De VNK is zichtbaar op plaatsen waar aandacht besteed dient te worden aan samenwerking tussen kinderopvang en onderwijs met als ultiem doel een geïntegreerde organisatie.

A. Publicaties:

- a. Boek i.s.m. Sardes: 'Goed bestuur voor kindcentra';
- b. Factsheet voordelen integratie t.o.v. samenwerken;
- c. Factsheet Medezeggenschapsvormen;
- d. Handreiking kindcentrumontwikkeling;
- e. Positionpaper 'Ontwikkelrecht voor ieder kind';
- f. VNK artikelen in BBMP met koppeling naar Dashboard.

B. Nieuws:

- a. InfoBULLETIN bedoeld als nieuwsbrief voor leden [incl. preview] en derden;
- b. InfoFLITS bedoeld als extra (praktische) informatie voor leden;
- c. Blogs;
- d. Nieuwsberichten op website;
- e. Berichten op LinkedIn;
- f. Toenemende items 'Artikelen en (wetenschappelijke) publicaties' op website;

Datum: 6 maart 2026

- g. Toenemende links met vindplaatsen van informatie over kindontwikkeling en kindcentraontwikkeling op website.
- C. Overleggen en gesprekken
 - a. Regulier (bestuurlijk)overleg met de BMK, de PO-Raad en VTOI-NVTK;
 - b. Korte kennismakingsgesprekken met de nieuwe leden;
 - c. Platform kindcentra door VNK-bestuurder (Joke Tillemans) voorgezeten, herijking uitgangspunten platform en communicatie- en bestandenplatform via VNK-Teamsomgeving;
 - d. Afstemming met Vf/Pf over mogelijkheid van één RI&E. Zowel Kinderopvangwerkt als Vf/PF willen werken aan een kindcentrumeditie;
 - e. Regulier overleg opgezet met VNG;
 - f. Gesprek met PO-arbeidsmarktplatform over opname dashboard in Atlas onderwijs;
 - g. Tweede verkennende gesprek met directeur NIVOZ, i.v.m. wisseling directeurschap;
 - h. Gesprek met Stichting leerKracht over partnerschap en inzet Themadag 2026;
 - i. Gesprek met ambtenaar SZW.
- D. Presentaties en scholing
 - a. VNK-Themadag op 2 april, de vierde landelijke themadag georganiseerd: 'Het KIND: De nieuwe afslag' - 'Praktijk ontmoet beleid';
 - b. Presentatie bij Kijk op kinderopvang: door te laag deelnemersaantal niet doorgegaan;
 - c. VNK-presentatie opgezet en uitgevoerd voor directeuren/bestuurders kinderopvang over onderwijs;
 - d. VNK-conferentie op 11dec25, presentatie boek 'Goed bestuur voor kindcentra';
 - e. Training groep rvt-leden via Avicienna (VTOI-NVTK-academie)
 - f. Informatie verstrekt over VNK tijdens KOOR-overleg van besturen kinderopvang en onderwijs in Amsterdam.
- E. Deelname:
 - a. Bijdragen en deelname aan organisatie Landelijke ikc-dag op 19sep25;
 - b. Deelname jaarcongres 'Het Jonge Kind';
 - c. Bijwoning Jaaropening PO-Raad. Bijdrage Louise Elffers (vz Onderwijsraad) sluit aan op VNK-standpunten over doorgaande ontwikkellijn;
 - d. Deelname aan VNG-manifestatie 'Kansengelijkheid'.
- F. Overige activiteiten:
 - a. Uitvoering van webinars en Kennissessies met partners;
 - b. Diverse activiteiten van ambassadeurs, w.o. intervisie voor kindcentrumdirecteuren;
 - c. Intervisie voor bestuurders kinderopvang en onderwijs;
 - d. Doorontwikkeling van de DOE-agenda samen met de kernpartners;
 - e. Gesprekken met PO-Raad over opname Dashboard in Scholen op de kaart.

Datum: 6 maart 2026

- f. Onderzoek onder betreffende leden naar de gelijkwaardigheid in bezoldiging van bestuurders kinderopvang en onderwijs in een cvb en de aanpassingen in het kader van complexiteitspunten;
- g. Doorstart Opleidingentafel o.l.v. Marjan Terpstra (v/h bestuurder SCOI-groep);
- h. Werkgroep Taal doet ertoe! o.l.v. Carla Smits (v/h bestuurder Tabijn);
- i. Inspiratiesessie partners;
- j. Communicatieteam BMK, PO-Raad, VTOI-NVTK en VNK opgezet;
- k. Verzoek gemeente Tilburg om mee te denken met het project 'de/het bureaucrateloze school/kindcentrum'.

Ambitie 2026: continueren huidig beleid en meer verbinden op kansengelijkheid en inclusie

De vereniging

Leden

Doel 3: Het aantal leden is in 2028 minimaal 160.

Niet om groei alleen, maar om door meer volume meer impact te kunnen maken.

	Leden	Percentage
<1000	9	11,3%
1000-1500	6	7,5%
1500-5000	42	52,5%
>5000	23	28,8%
Totaal	80	100,0%

	Bestuursvorm	Percentage
In één	1	1,3%
Holding	11	13,8%
Moeder/dochter	7	8,8%
Personele unie	10	12,5%
Samenwerkend	2	6,9%
Kinderopvangorg.	29	36,3%
Onderwijsorg.	20	25,0%
Totaal	80	104,4%
Bestuurlijk één	29	36,3%

Er hebben zich 10 organisaties aangemeld. Tegelijkertijd hebben vier onderwijsorganisaties opgezegd met als reden financieel de buikriem aanhalen door het wegvallen subsidies, o.a. npo-gelden. Dat betekent een netto groei van zes leden. Totaal per 31-12-2025: 80 leden

De logo's van de aangesloten leden zijn opgenomen op de website (www.netwerkkindcentra.nl/leden).

Ambitie 2026: ledenwerving stimuleren

Datum: 6 maart 2026

Partners

Doel 1: De VNK is dé pleitbezorger van samenwerking tussen kinderopvang en onderwijs met als wenkend perspectief een geïntegreerde organisatie. De BMK, de PO-Raad en de VTOI-NVTK zijn daarbij dé lobby-organen om het doel van één nieuwe ontwikkelomgeving voor kinderen van 0-13 jaar te realiseren.

Dit moet herkenbaar zijn in de activiteiten van de drie brancheorganisaties.

Doel 6: Het dashboard kindcentra is gekoppeld aan 'scholen op de kaart'¹ en het inventarisatieplatform voor alle kindcentra in Nederland. Bovendien is het een toegankelijk platform om praktijkvoorbeelden te delen.

De VNK kent een drie categorieën partners, t.w. kernpartners, samenwerkingspartners en partners.

A. Kernpartners

In samenwerking, lobby en afstemming zijn de BMK, de PO-Raad en de VTOI-NVTK onze kernpartners. Gezamenlijk is een (DOE-)agenda opgesteld die leidend is voor de samenwerking en te ondernemen activiteiten. (www.netwerkindcentra.nl/praten-doen). In 2025 is uitvoerig gesproken over de inzet van de partijen m.b.t kindcentrum-ontwikkeling en lobby. Dit heeft geleid tot een herijking van het bestuurlijk overleg. Het overleg zal vanaf 2026 onafhankelijk worden voorgezeten door René Peeters.

B. Samenwerkingspartners

Er zijn een negental samenwerkingspartners die geen financiële bijdrage kunnen of mogen leveren, maar wel inhoudelijk of in diensten inhoud aan het partnerschap geven.

C. Partners

Een groep van 21 partners (31 december 2025) denkt en werkt mee met de vereniging ten dienste van de leden. Zij leveren daarnaast een financiële bijdrage aan de VNK. De wederzijdse verwachtingen, afspraken en werkzaamheden zijn opgenomen in een overeenkomst die de VNK met elke partner afzonderlijk heeft afgesloten. Het is de partners in ieder geval niet toegestaan acquisitie onder de leden te doen.

Ambitie 2026: stimuleren van activiteiten door partners voor leden

Ambassadeurs

De groep ambassadeurs is verbonden aan de VNK. De ambassadeurs ondersteunen de leden in een regionale structuur die toegankelijk is voor onze leden waarmee dienstverlening en ondersteuning vanuit VNK gerealiseerd kan worden. Met alle ambassadeurs is een overeenkomst afgesloten. Van de ambassadeurs hebben twee leden aangegeven het niet meer te combineren met hun eigen werk. Daarnaast zijn er drie nieuwe ambassadeurs aangetrokken. Eind 2025 waren er 15 ondersteunende

¹ <https://scholenopdekaart.nl/>

Bestuursverslag VNK 2025



Datum: 6 maart 2026

ambassadeurs verbonden aan de VNK.

De ambassadeurs zijn opgenomen op de website (www.netwerkkindcentra.nl/ambassadeurs).

Ambitie 2026: werven van nieuwe ambassadeurs

Bestuur

Gedurende het jaar is afscheid genomen van:

- i. De heer N. (Niek) Barendregt, bestuurder van Un1ek opvang en onderwijs te Vlaardingen

Het bestuur per 31-12-2025:

- ii. Mevrouw J.M (Jeanette) de Jong, bestuurder van Blossie Opvang en Onderwijs te Heerhugowaard
- iii. Mevrouw J. (Joke) Tillemans, bestuurder van Kiem Onderwijs en Opvang te Uden
J. Tillemans heeft zich bereid verklaard haar zittingstermijn met één jaar te verlengen voor de continuïteit in het VNK-bestuur. Haar termijn loopt af per 11-10-2026.
- iv. De heer A. (Arnoud) van Leuven, bestuurder van Het Groene Lint te Chaam.
- v. De heer C. (Corné) Verhees, bestuurder van Atalenta te Waalre.

Rooster van aftreden:

	Naam	Aangetreden per	Aftredend per	Herkiesbaar
1	Mevrouw J.M (Jeanette) de Jong	24-12-2024 2 ^e termijn	24-12-2028	Nee
2	Mevrouw J. (Joke) Tillemans	11-10-2021 1 ^e termijn	11-10-2025	Nee
4	De heer A. van Leuven	24-12-2024 1 ^e termijn	24-12-2028	Ja
5	De heer C. Verhees	01-06-2024 1 ^e termijn	01-06-2028	Ja

Ambitie 2026: inzet bestuursleden op verbindingen VNK met andere stakeholders

Servicebureau

Het servicebureau bestaat uit een coördinerend team (CT) van Anjo Koppers, Cynthia Roos (beiden ook ambassadeur), Kees van Til als webbeheerder, Zoraida Bos voor het secretariaat en Ad Vos als (technisch) voorzitter.

Ambitie 2026: continuïteit op leiding VNK bevorderen

Bestuursverslag VNK 2025



Datum: 6 maart 2026

Financieel

Zowel de jaarrekening 2025, inclusief het bestuursverslag en de begroting 2025 zijn door de ALV goedgekeurd en vervolgens door het bestuur vastgesteld.

Analyse exploitatie 2024

	2025	2025	Verschil
		Begroting	
Baten			
Bijdragen leden en partners	215.687	217.750	-2.063
Bijdragen themadag	13.345	3.000	10.345
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	229.032	220.750	8.282
Lasten			
Administratie en beheerskosten	141.755	138.550	3.205
Overige kosten	75.398	76.500	-1.102
<u>Totaal lasten</u>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	217.153	215.050	2.102
Saldo baten en lasten	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	11.879	5.700	6.180
Financiële baten en schenking	2.140	0	0
<u>Resultaat</u>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	14.019	5.700	6.180

Bestemming resultaat: algemene reserve

Ambitie 2026: bevordering van uitputting algemene reserve tot grensbedrag d.m.v. toename activiteiten

Datum: 6 maart 2026

Toelichting

Baten

Bijdragen

In 2025 zijn de bijdragen van de leden en partners € 2.063 lager dan begroot door opzegging grote onderwijsorganisaties en uitblijven van verwachte ledengroei. Door toename van het aantal partners is partnerbijdragen ongeveer € 5.000 hoger.

Themadag

Voor de Themadag was € 3.000 aan baten begroot en € 10.000 aan lasten, per saldo € 26.000 hogere lasten. In werkelijkheid zijn de baten voor 2025 € 13.345 en de lasten € 33.100, per saldo een last van € 20.245. Dit is ongeveer € 13.000 negatiever dan begroot.

Lasten

De totale lasten waren voor 2025 begroot op € 215.050. De werkelijke lasten 2025 bedragen € 217.153 en lopen daarmee in de pas met de begroting.

Schenking

In 2024 is van het Kinderopvangfonds op 25 oktober 2023 € 82.500 een schenking ontvangen. De schenking is ontvangen zodat de vereniging de beweging die door de Stichting Kinderopvangfonds is gestart voort kan zetten. De schenking is opgenomen in de algemene reserve.

Balans

De vereniging heeft op 27-2-2023 € 25.000 en op 1-2-2024 € 50.000, in totaal € 75.000 als schenking ontvangen als penvoerder van het 'Platform Kindcentra'. Deze middelen zijn bedoeld voor het Platform Kindcentra voor 3-4 jaar (2023-2027), de ondersteuning van het secretariaat van het Platform, eventuele congressen, en bijeenkomsten of publicaties van het Platform. De vereniging zet de beweging door die de Stichting Kinderopvangfonds is gestart. Eind 2025 is er nog € 53.130 te besteden.