

Datum: 6 maart 2024

## Inleiding

Dit is het bestuursverslag van de VNK over het jaar 2024. Hiermee legt het bestuur verantwoording af over de activiteiten die zij heeft uitgevoerd voor de leden van de vereniging. Het jaarverslag bestaat uit een bestuursverslag en een jaarrekening.

## Bestuursverslag

### Ontwikkelingen

In 2024 heeft de vereniging een aantal ontwikkelingen doorgemaakt en in gang gezet. Zo is er:

- a. Op 3 april is de derde landelijke themadag georganiseerd: 'Van inspiratie naar creatie'
- b. Kindcentrumontwikkeling is gepromoot bij beleidsbijeenkomst Onderwijsraad
- c. Uitbrengen van (maandelijkse) blogs en nieuwsbrieven
- d. Uitvoering van Webinars en Kennissessies met partners
- e. Diverse activiteiten van ambassadeurs
- f. Regulier (bestuurlijk)overleg met de BMK, de PO-Raad en VTOI-NVTK. De laatste is op verzoek van de VNK toegevoegd
- g. Presentatie VNK en kindcentrumontwikkeling bij Kopgroep Wethouders
- h. Deelname aan de kennis- en opleidingtafel
- i. Doorontwikkeling van de DOE-agenda samen met de kernpartners
- j. Lancering 'Dashboard Kindcentra' i.s.m. Education Warehouse
- k. Organisatie VNK-seminar voor gemeenten: bij gebrek aan deelname verschoven naar 2025
- l. Kartrekker van Platform Kindcentra
- m. Publicatie-ontwikkeling samen met Sardes over kindcentrum-ontwikkeling voor besturen en toezicht (publicatie in 2025)
- n. Presentatie bij Kijk op kinderopvang: door te laag deelnemersaantal niet doorgegaan
- o. Onderzoek naar juridische vormen onder leden
- p. Oprichting groep 'Bestuurders voor bestuurders'
- q. Publicatie van factsheet Peuter-kleutergroepen
- r. Publicatie van factsheet juridische vormen
- s. Publicatie van de Handreiking kindcentrum-ontwikkeling
- t. VNK-studiereis naar kindcentrum-ontwikkelingen in Groningen
- u. Train-de-trainer t.b.v. VOO over kindcentrumvorming en medezeggenschap
- v. Deelname en presentatie tijdens HCB: Checklist kinderopvang
- w. Deelname voorbereidingen Landelijke IKC-dag
- x. Deelname jaarcongres 'Het Jonge Kind'
- y. Afstemming i.s.m. BMK, CAOP, UvA en NJi met de 'Verbindingsroute'
- z. Deelname webinar VTOI-NVTK-lunchcollege-webinar over juridische vormen

Datum: 6 maart 2024

- aa. I.s.m. Expertisecentrum Kinderopvang scholing voor rvt-leden via Avicienne, opdracht VTOI-NVTK
- bb. Met gespecialiseerd bureau communicatie en marketingstrategie onderzocht. Vormgeving in 2025
- cc. Gesprekken met VNG, AVS, BK, Gemeente Amsterdam, PPINK.

## De vereniging

### Leden

Aantal aangesloten leden per 31-12-2024: 76 leden (+15 sinds 2023)

De logo's van de aangesloten leden zijn opgenomen op de website ([www.netwerkindcentra.nl/leden](http://www.netwerkindcentra.nl/leden)).

- a. *Partners*

Een groep van 18 partners (31 december 2024) denkt en werkt mee met de vereniging ten dienste van de leden.

De wederzijdse verwachtingen en werkzaamheden zijn opgenomen in een overeenkomst die de VNK met elke partner afzonderlijk heeft afgesloten.
- b. *PLEK 013*

Het digitaal platform PLEK013 zou een centrale vindplaats moeten zijn voor kindcentrumontwikkeling. Geconstateerd is dat het eigenlijk een vindplaats binnen een vindplaats (VNK-site) is. Om die reden is PLEK013 beëindigd.
- c. *Samenwerkingspartners = Kernpartners*
  - i. In samenwerking, lobby en afstemming zijn de BMK en de PO-Raad onze kernpartners. Gezamenlijk is een (DOE-)agenda opgesteld die leidend is voor de samenwerking en te ondernemen activiteiten. ([www.netwerkindcentra.nl/praten-doen](http://www.netwerkindcentra.nl/praten-doen)). Op verzoek van de VNK is de VYOI-NVTK als kernpartner toegetreden tot dit overleg. Eind 2024 is gestart met een inhoudelijke afstemming tussen de partijen m.b.t. lobby en beïnvloeding. In 2025 ronden we dit af met een duidelijke taakbeschrijving.
  - ii. Deelname aan het landelijk Platform Kindcentra en de kennis- en opleidingentafel. Besloten is door de deelnemende partijen om de kennistafel te beëindigen. Onder de financiering van het Kinderopvangfonds (KOF) waren er middelen om tot onderzoek te komen. Deze middelen zijn met de opheffing van het KOF gestopt. Gesprekken met de 'Verbindingsroute' zijn gestart om wetenschap hierin meer te integreren.

## Ambassadeurs

De groep ambassadeurs is verbonden aan de VNK. De ambassadeurs ondersteunen de leden in een regionale structuur die toegankelijk is voor onze leden waarmee dienstverlening en ondersteuning

Datum: 6 maart 2024

vanuit VNK gerealiseerd kan worden. Met alle ambassadeurs is een overeenkomst afgesloten. Van de ambassadeurs hebben twee leden aangegeven het niet meer te combineren met hun eigen werk. Eind 2024 waren er 14 ondersteunende ambassadeurs verbonden aan de VNK. De ambassadeurs zijn opgenomen op de website ([www.netwerkindcentra.nl/ambassadeurs](http://www.netwerkindcentra.nl/ambassadeurs)).

## Vrienden

Vrienden van de VNK is een nieuwe groep die in de loop van 2024 is opgericht. Dit komt voort uit ambassadeurs die het werk niet meer kunnen combineren met hun eigen werk. De verbinding met en het gedachtegoed van de VNK vinden zij dermate belangrijk dat ze verbonden willen blijven aan de VNK. De Vrienden zijn voornamelijk 'ogen, oren en promotiemedewerkers van de VNK'. Na een proefperiode van één jaar is deze groep opgeheven. Het bleek niet direct een meerwaarde voor de VNK als wel voor de 'vrienden' te zijn.

## Bestuurders voor bestuurders

Bij onze leden komen zeer regelmatig verzoeken binnen om informatie over de (bestuurlijke) integratie van kinderopvang en onderwijs. Om dit meer te kanaliseren is de groep 'Bestuurders voor bestuurders' opgericht. Deze bestuurders zijn bereid om belangstellende organisaties te informeren en initieel op weg te helpen. Eind 2024 waren er negen bestuurders in deze groep. Een overzicht is te vinden op de website (<https://netwerkindcentra.nl/bestuurders-overzicht>)

## Bestuur

Gedurende het jaar is afscheid genomen van:

- i. Mevrouw C. Doesburg (Claudia), bestuurder van SKVR in Rotterdam als bijzonder bestuurslid
  - ii. Mevrouw M. (Marjolein) Triest, bestuurder van PIT kinderopvang & onderwijs
- Beiden wegens aanvaarding van een andere werkomgeving.

Het bestuur per 31-12-2024:

- iii. Mevrouw J.M (Jeanette) de Jong, bestuurder van Blossse Opvang en Onderwijs te Heerhugowaard
- iv. Mevrouw J. (Joke) Tillemans, bestuurder van Kiem Onderwijs en Opvang te Uden
- v. De heer N. (Niek) Barendregt, bestuurder van Un1ek opvang en onderwijs te Vlaardingen
- vi. De heer A. (Arnoud) van Leuven, bestuurder van Het Groene Lint te Chaam.
- vii. De heer C. (Corné) Verhees, bestuurder van Atalanta te Waalre.

Rooster van aftreden:

	Naam	Aangetreden per	Aftredend per	Herkiesbaar
1	Mevrouw J.M (Jeanette) de Jong	24-12-2024 2 <sup>e</sup> termijn	24-12-2028	Nee

Datum: 6 maart 2024

2	Mevrouw J. (Joke) Tillemans	11-10-2021 1 <sup>e</sup> termijn	11-10-2025	Ja
3	De heer N. (Niek) Barendregt	01-07-2023 1 <sup>e</sup> termijn	01-07-2027	Ja
4	De heer A. van Leuven	24-12-2024 1 <sup>e</sup> termijn	24-12-2028	Ja
5	De heer C. Verhees	01-06-2024 1 <sup>e</sup> termijn	01-06-2028	Ja

## Servicebureau

In 2024 heeft het servicebureau een wijziging ondergaan. De financiële ondersteuning is overgegaan naar administratiekantoor ProManagement te Delft. Het servicebureau bestaat uit een coördinerend team (CT) van Anjo Koppers, Cynthia Roos (beide tevens ambassadeur), Kees van Til als webbeheerder, Zoraida Bos voor het secretariaat en Ad Vos als (technisch) voorzitter.

## Financieel

De financiële administratie is in september 2024 overgedragen aan administratiekantoor Pro Management Onderwijs Support BV.

Zowel de jaarrekening 2023, inclusief het bestuursverslag en de begroting 2025 zijn door de ALV goedgekeurd en vervolgens door het bestuur vastgesteld.

### Analyse exploitatie 2024

	2024	2024	Vershil
		Begroting	
<b>Baten</b>			
Bijdragen leden en partners	188.771	153.000	35.771
Bijdragen themadag	13.125	11.000	2.125
Subsidie kinderopvangfonds	8.995	50.000	-41.005
	<u>210.891</u>	<u>214.000</u>	<u>-3.109</u>
<b>Lasten</b>			
Administratie en beheerskosten	112.543	99.125	13.418
Overige kosten	98.009	105.040	-7.031
<u>Totaal lasten</u>	<u>210.552</u>	<u>204.165</u>	<u>6.387</u>
<b>Saldo baten en lasten</b>	<b>339</b>	<b>9.835</b>	<b>-9.496</b>
Financiële baten en schenking	86.295	0	86.295
<b><u>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering</u></b>	<b><u>86.634</u></b>	<b><u>9.835</u></b>	<b><u>76.799</u></b>

Datum: 6 maart 2024

## Toelichting

### Baten

#### *Bijdragen*

In 2024 zijn de bijdragen van de leden en partners € 35.000 hoger dan begroot door stijging van het aantal leden en partners.

#### *Themadag*

Voor de Themadag was € 11.000 aan baten begroot en € 25.000 aan lasten, per saldo € 14.000 hogere lasten. In werkelijkheid zijn de baten voor 2024 € 13.000 en de lasten € 18.000, per saldo een last van € 5.000. Dit is € 9.000 positiever dan begroot.

#### *Kinderopvangfonds*

Door de opheffing van het Kinderopvangfonds en daarmee de beëindiging van de site [www.pactvoorkindcentra.nl](http://www.pactvoorkindcentra.nl) is de VNK uitgekozen om het gedachtegoed voort te zetten. Het KOF heeft ten behoeve van het Platform Kindcentra een nog te besteden subsidie van € 75.000 ontvangen. In 2024 is € 9.000 uit deze post als baat verwerkt. Er was begroot € 50.000.

### Lasten

De totale lasten waren voor 2024 begroot op € 205.000. De werkelijke lasten 2024 bedragen € 210.000. Per saldo hogere lasten van € 5.000. Deze worden enerzijds veroorzaakt door een stijging van de lasten voor coördinatie € 14.000, lasten voor de website/dashboard € 40.000 en anderzijds door lagere lasten voor Themadag € 7.000, lasten Platform Kindcentra € 16.000 en activiteiten € 22.000. Voor de ontwikkeling van het dashboard is tijdens de ALV van 3 april 2024 goedkeuring verkregen voor deze buitengewone uitgave.

### Schenking

In 2024 is van het Kinderopvangfonds op 25 oktober 2023 € 82.500 een schenking ontvangen. De schenking is ontvangen zodat de vereniging de beweging die door de Stichting Kinderopvangfonds is gestart voort kan zetten.

### Balans

De vereniging heeft op 27-2-2023 € 25.000 en op 1-2-2024 € 50.000, in totaal € 75.000 ontvangen als penvoerder van het 'Platform Kindcentra'. Deze middelen zijn bedoeld voor het Platform Kindcentra voor 3-4 jaar (2023-2027), de ondersteuning van het secretariaat van het Platform, eventuele congressen, en bijeenkomsten of publicaties van het Platform. De vereniging zet de beweging door die de Stichting Kinderopvangfonds is gestart. Eind 2024 is er nog € 53.000 te besteden.